

IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LAS ANP

PLAN DE TRABAJO JUNIO-DICIEMBRE 2008

I. Antecedentes

En el marco del cofinanciamiento de los Proyectos GPAN y PAN se encargó la realización del estudio y formulación del Plan Financiero del Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas (SINANPE)¹. Dicho estudio fue concebido como la *primera fase* del proceso de diseño de dicho Plan, habiendo establecido entre sus objetivos: “...*Formular el Plan de acción y los términos de referencia de asistencia técnica para la segunda fase, orientada a poner en marcha la estrategia aprobada y completar, eventualmente, el diseño del Plan Financiero...*”.

La propuesta en referencia ha definido una agenda compuesta por cinco líneas estratégicas, cuya atención y solución considera relevantes para el logro de la sostenibilidad financiera del SINANPE. A partir de ellas se propone cinco Programas de Intervención que buscan obtener y validar resultados que tengan expresión práctica tanto en un plano Macro (del Sistema en su conjunto), como a nivel Micro (ANP). Estos programas son los siguientes:

1. Posicionamiento y puesta en valor de las ANP: Identificación de los mejores aliados y el marco institucional adecuado para llevar a cabo esta intervención.
2. Modernización del sistema de gestión del SINANPE, incorporando los esquemas de gerencia gubernamental moderna e inscribiéndose en el proceso que ha puesto en marcha el Ministerio de Economía y Finanzas.
3. Pago por Servicios Ambientales (PSA). Proyectos piloto para la validación de esquemas de PSA en servicios hídricos, captura de carbono y deforestación evitada.
4. Experiencias piloto de aprovechamiento de valores de uso de las áreas nacionales protegidas, en al menos dos rubros: turismo y aprovechamiento de recursos naturales.
5. Innovaciones institucionales claves en los siguientes campos: Relación con gobiernos regionales y locales, esquemas de cogestión, esquemas institucionales para promoción de la inversión.

Los proyectos GPAN y PAN, en el marco del cofinanciamiento del Plan de Sostenibilidad Financiera del SINANPE y en función del cumplimiento de sus propios encargos como proyectos, han decidido avanzar en la implementación de estos programas, particularmente del programa 3 (Pago por Servicios

¹ Documento “Proceso de construcción del plan financiero del SINANPE, Primera fase: Lineamientos para el diseño del Plan Financiero”, Informe final, Víctor Galarreta Encinas, Diciembre del 2007.

Ambientales), 4 (Aprovechamiento de Valores de Uso) y 5 (Innovaciones Institucionales).

La implementación de estos programas tiene como eje central el desarrollo de proyectos piloto que contribuyan a la sostenibilidad financiera de las ANP. Esta decisión es clave puesto que en nuestro enfoque, la sostenibilidad financiera del SINANPE se impulsará en gran medida a partir de la sostenibilidad financiera de cada ANP, teniendo en cuenta que: (i) cada ANP tiene un nivel de desarrollo y de gestión diferente; (ii) de acuerdo a su clasificación por categoría de ANP, sus requerimientos financieros son diferentes; y (iii) al priorizar las estrategias financieras para cada ANP se estará aprovechando los mecanismos a nivel local y regional dependiendo de la ubicación geográfica de las ANP.

II. Objetivo del Plan

Implementar experiencias piloto de sostenibilidad financiera en las ANP seleccionadas.

III. Criterios de orientación

- Los proyectos tendrán su punto de partida en la puesta en valor de las ANP con criterios de mercado, con base en la identificación y aprovechamiento de los bienes y servicios con que cuenta y puede ofrecer cada ANP.
- Los proyectos se orientarán primordialmente a compartir los beneficios y costos de la conservación con los actores locales. En ese sentido, por un lado, se pretende superar la pobreza, generando instrumentos que permitan promover negocios, crear empleo y elevar ingresos; y por otro lado, se busca atraer y organizar a la población en torno a las tareas de vigilancia y conservación de las ANP, opción de menor costo y mayor efectividad que reducirá la necesidad de asignar recursos directamente a estas actividades.
- Los proyectos utilizarán un mecanismo comprobado, la gestión participativa, para promover un modelo innovador que garantice una gestión eficiente de los recursos naturales y el desarrollo económico ambientalmente sostenible en las áreas protegidas y sus zonas de amortiguamiento.
- Los proyectos involucrarán a la empresa privada como motor de oportunidades en la búsqueda de iniciativas de desarrollo económico ambientalmente sostenible.
- Los proyectos tendrán un efecto demostrativo y valor agregado importante con numerosas oportunidades de ser replicado en otras ANP, tanto peruanas como de otros países.
- Los procesos de regionalización y descentralización facilitan la articulación de los recursos locales internos y un mayor involucramiento de la sociedad civil

en el manejo y administración de las ANP. Por tanto, se promoverá que los gobiernos locales y regionales aprovechen mecanismos como el SNIP y los presupuestos participativos para promover una gestión participativa sostenible a nivel de las ANP.

- Los proyectos deberán plantear mecanismos institucionales que promuevan y garanticen un trabajo coordinado entre los diferentes actores alrededor de las ANP. Por ello será necesario diseñar en cada proyecto un mecanismo que articule a la JANP, al CGANP, la empresa privada y los gobiernos locales, a fin de garantizar que las capacidades locales que se desarrollen, aseguren una gestión del ANP sostenible con roles definidos de cada actor.
- Se debe tener en cuenta que los Contratos de Administración (CA) forman parte de la estrategia de sostenibilidad financiera de las ANP, debido a que éstos involucran la búsqueda de nuevos recursos de fuente sostenible, los cuales deben permitir el financiamiento de la gestión de las ANP y de los propios CA. Por tanto, las experiencias piloto deberán estar estrechamente coordinados con los ejecutores de los CA.
- Las experiencias piloto tendrán un importante y necesario grado de articulación con los Planes de Negocios planteados para las ANP priorizadas del ámbito del proyecto PAN.

IV. Enfoque conceptual

Es importante, con la finalidad de homogenizar los criterios y la información sobre las iniciativas, que se pueda compartir el enfoque conceptual que existe a la base de las mismas. Nuestra intervención busca incorporar la gestión del ANP a las estrategias de desarrollo local y convertir el área misma en un activo sobre el cual se construyan dichas estrategias. Esta tarea la hemos abordado desde la construcción del instrumento denominado Mapa de la Riqueza, que es una herramienta y un proceso para el desarrollo económico local que se basa en las potencialidades de una localidad, las capacidades que provienen del capital social y humano, la concertación publico-privada de actores y recursos, desarrollando procesos de desarrollo en corto tiempo, basado básicamente en las experiencias exitosas como puntos de apoyo y referencia para la acción concreta hacia el desarrollo de una localidad o territorio. (En este caso un ANP). En términos conceptuales dicha propuesta:

- Plantea la creación de riqueza a partir de las potencialidades específicas y de diferenciación de un territorio, como estrategia para la construcción de las ventajas competitivas locales. Estas potencialidades pueden ser tangibles o intangibles.
- Se sustenta en las capacidades locales que se expresan en la cultura local, en el capital humano y el capital social. Es decir, al conjunto de conocimientos y habilidades heredadas y acumuladas en el presente; y al grado de organización, confianza e integración social.

- Se apoya en estrategias que involucran al sector privado y al sector público, en la “Concertación Público-Privada, de sus actores y sus presupuestos”, articulando instituciones y actores, hacia acciones concretas de acuerdo a los intereses de cada localidad o territorio.
- Valora y utiliza las experiencias exitosas como medio de aprendizaje y acción. Constituye una propuesta que destaca lo positivo de las experiencias de desarrollo económico local y fortalece la autoestima colectiva.
- Desarrolla “ejes” y es primordialmente una propuesta de acción, inserta en los procesos del desarrollo local. Por definición, se ubica en el plano de la gestión del desarrollo local “participativo”, antes que en la fase formal de planeamiento.

El Mapa de la Riqueza no desconoce los problemas, carencias y necesidades del "Mapa de la Pobreza" que tienen las diferentes comunidades y territorios. Al contrario, anima a articular dichas necesidades con las potencialidades propias de la zona, de manera que, a través de la concertación público - privada, que incluye a todos los actores y a todos los recursos, se llega de manera más segura a responder a dichos problemas generando nuevos procesos sociales y económicos con resultados concretos.

Es un instrumento y proceso que modifica las actitudes ante los desafíos que supone el desarrollo y eleva la autoestima en las capacidades de las personas. Se articula a los procesos de desarrollo que se dan en una localidad. Procesos que los conocemos y de las cuales formamos parte: El Plan de Desarrollo Concertado; la planificación del desarrollo económico, el presupuesto participativo, elementos que sustentan todo el proceso de priorización del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).

El Mapa de la Riqueza se sustenta en las potencialidades locales, tomando como referencia el documento “La identificación de potencialidades” del PNUD, Serie Desarrollo Humano N° 71, las potencialidades deben ser entendidas como “capitales o recursos² inadecuados o insuficientemente aprovechados que conducen a activar procesos de crecimiento del aparato productivo y del empleo”. Implica la creación o consolidación de unidades de negocios o clusters o cadenas productivas concretas que bajo determinadas condiciones y estrategias, internas y externas, pueden sustentar el desarrollo económico y humano, hacia la generación y/o creación de empleo o autoempleo digno y bien remunerado.

Se debe comprender sin embargo, que la sola presencia de las potencialidades no basta. Es necesario movilizarlas, articularlas y combinarlas en riqueza, para tener impactos sostenibles. Por ello, en resumen, nuestra intervención se orienta a convertir el potencial del capital natural sub utilizado, que son en la

² Serie Desarrollo Humano N° 7, publicado por el PNUD en Lima – Perú el año 2005. Recursos o capitales: naturales: como la minería, pesca, agricultura, tierra, bosques; físicos: como la infraestructura vial, infraestructura industrial; humanos: el conocimiento, habilidades, destrezas, nivel educativo; sociales: organizaciones públicas y privadas; económicas: colocaciones bancarias, fondos de inversión, capital privado.

actualidad las ANP en activos sobre los cuales se sustentan estrategias de desarrollo local sostenible, como se puede ver reflejado en el siguiente gráfico.



V. Operatividad de la intervención

El Mapa de la Riqueza propone como estrategia para el desarrollo económico local, la concentración de esfuerzos alrededor de ejes motores, y el corto – mediano plazo, como horizonte de acción y compromisos. Es por eso que por definición, el Mapa de la Riqueza es una propuesta de acción sustentada en los compromisos entre actores, que intervienen localmente, pero dentro del proceso global de la economía.

La operatividad de la misma la hemos venido diseñando e implementando desde la intervención inicial del PAES, lo que nos ha permitido dar pasos sustanciales en el esquema que se presenta a continuación y que ha tenido un producto específico para cada etapa de la intervención y que desarrollamos a continuación.



1. Preparándonos: La idea de preparación en este proceso está relacionada con la identificación de los temas comunes a ser abordados en la intervención prevista. En el diseño de la intervención del PAES esta preparación estuvo relacionada con la identificación de las amenazas a los objetos focales de conservación de cada ANP en las que debería intervenir y los actores que estaban involucrados en dichas amenazas.
2. Socializando conceptos y prácticas: Es en torno a las amenazas identificadas en la etapa anterior, que se han identificado 55 proyectos que han sido financiados por el PAES, en las que los conceptos de planes de manejo, mitigación de amenazas, áreas de conservación se están convirtiendo en práctica cotidiana de los actores locales en trabajo conjunto con las jefaturas de las ANP.
3. Identificando potencialidades y capacidades: La implementación del PAES nos ha permitido identificar las potencialidades y capacidades en cada una de las ANP de nuestra intervención y es por ello, por ejemplo, que pudimos elaborar el Proyecto de Encadenamientos Productivos en las ANP, financiado por el BID, y estamos siguiendo el mismo proceso para el financiamiento de nuevos proyectos de similares características.
4. Recopilación de información clave: La información clave está referida a los insumos que requerimos para el diseño de la intervención integral y que pasa por la identificación de los actores claves, las actividades privadas, los aliados centrales, entre otras. Este ejercicio es el que orienta el trabajo cotidiano y se convierte en la base de toda hoja de ruta de una intervención.
5. Identificando ejes motores, hacia las ventajas competitivas: Se parte de la idea que cada ANP de intervención tiene un bien o servicio principal que lo hace competitivo en relación a otro y es el activo principal que debe “vender” en el marco de una propuesta de desarrollo local. Se han perfilado ejes motores para los ámbitos de intervención de los proyectos PAN/GPAN.
6. Análisis participativo de los ejes motores: Las propuestas de ejes motores identificados han tenido un proceso de elaboración desde los actores locales, en el caso del proyecto GPAN, y/o desde la información secundaria para el caso del Proyecto PAN. Estamos en proceso de validación de los mismos en cada una de las ANP con las Jefaturas y los respectivos Comités de Gestión quienes lideraran este proceso.
7. La acción: La acción prevista está relacionada a la intervención conjunta con jefaturas y comités de gestión para la elaboración e implementación de iniciativas, proyectos y/o programas elaborados de manera conjunta y que han conseguido ser financiados por las fuentes identificadas también previamente.
8. Presentación y comunicación permanente: Esto es lo que define el carácter participativo de la intervención y lo que garantizará la sostenibilidad de la intervención misma. Pero ello, no es solo una voluntad de hacerlo, sino que requiere de los instrumentos de planificación y gestión que lo hagan viable y

lo institucionalicen dentro de la IANP, elemento que aún no ha sido trabajado.

9. Monitoreo y evaluación: Al igual que el proceso anterior, es un punto que aún es incipiente en su desarrollo.

En resumen, este es el proceso operativo que estamos siguiendo y que esperamos tenga como resultado la implementación exitosa de los primeros proyectos piloto que buscarán ser replicados en el conjunto del SINANPE.

VI. Áreas seleccionadas para la intervención

Se han seleccionado un conjunto de once áreas, posteriormente, luego de una aproximación más práctica sobre potencialidades y limitaciones, se priorizarán las que ofrezcan las mejores condiciones para el desarrollo de los proyectos piloto. Las once ANP corresponden a cuatro del ámbito del GPAN, seis del ámbito del PAN y una que no está en el ámbito de estos proyectos.

Áreas Seleccionadas

ANP	Sigla	Ubicación
Santuario Nacional Los Manglares de Tumbes	SNLMT	Tumbes
Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca	RNSAB	Arequipa – Moquegua
Parque Nacional Bahuaja Sonene	PNBS	Puno
Reserva Nacional Tambopata	RNTAMB	Madre de Dios
Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochabamba	RPNYC	Lima-Junín
Parque Nacional Manu	PNM	Madre de Dios - Cusco
Parque Nacional Rio Abiseo	PNRA	San Martín-La Libertad
Reserva Nacional del Titicaca	RNT	Puno
Parque Nacional Huascarán	PNH	Ancash
Parque Nacional Yanachaga Chemillen	PNYC	Pasco
Bosque de Protección Pui Pui	BPPP	Junín

Por la diversidad de iniciativas identificadas en cada ANP, las características propias de cada ámbito de intervención, además del nivel de maduración de los actores locales y su relación con el ANP, se consideran diversas alternativas o mecanismos que permitan a los actores locales aplicar a los servicios previstos en esta estrategia de intervención.

Se busca ser flexible y facilitar los procesos de intervención de los actores, de acuerdo a sus características, pero al mismo tiempo, se busca asegurar el cumplimiento de los fines planteados en los objetivos de los Proyectos PAN/GPAN.

VII. Avances en el proceso de ejecución

El punto de partida ha sido identificar bienes y servicios potenciales de las ANP, luego identificar operadores con capacidad e interesados en ejecutar proyectos orientados a la sostenibilidad financiera de las ANP, formular proyectos y presentarlos a fuentes de financiamiento potenciales.

El propósito de esta medida ha sido tener una idea clara de lo que se quiere hacer con el financiamiento para cada ANP, lo que permita posteriormente convocar a los actores locales y alinear a otras fuentes alrededor de la misma, a fin de ir concretando las experiencias piloto de sostenibilidad financiera.

En esta línea, se elaboraron los proyectos que aparecen en el siguiente cuadro:

Proyectos elaborados y presentados

Proyecto	ANP	Fuente donante	Instituciones locales involucradas / operadores
Programa de Delegación de Autoridad (PDA) del FOMIN	ÁREAS PAN PRIORIZADAS	FOMIN-BID	PROFONANPE
Conservación Forestal y Gestión Sostenible en la Zona de Amortiguamiento del Parque Nacional Río Abiseo	PNRA	Unión Europea	Comité de Gestión del PNRA Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres
Desarrollo Integral de la Zona de Amortiguamiento del Parque Nacional Bahuaja Sonene (PNBS) en las provincias de Sandía y Carabaya – Puno.	PNBS	Fondo Italo Peruano	CECOVASA <i>Acción Agraria</i>
Promoviendo la gestión participativa en las Áreas Naturales Protegidas (ANP) en la lucha contra la pobreza en la Región Junín	CHACAMARCA OTISHI JUNIN ASHANINKA PUI PUI PAMPA HERMOSA NOR YAUYOS – COCHAS	Fondo Italo Peruano	Gobierno Regional de Junín <i>MEDA</i>
Fomento de la reforestación con especies maderables nativas de la zona de amortiguamiento de la RNTAMB, corredor interoceánico Inambari y Laberinto - Tambopata Madre de Dios	RNTAMB	ACBT	Comité de Gestión RNTAMB Municipalidades de Inambari y Laberinto <i>Acción Agraria</i>
Desarrollo de Sistemas Agroforestales en la Provincia de Leoncio Prado	PNCA - Sector Huánuco	Fondo Empleo	Cooperativa Agraria La Divisoria <i>INIA</i>
Desarrollo de plantaciones agroforestales de pequeños agricultores cafetaleros en el distrito de Perené	Bosque Protección Pui-Pui	Fondo Empleo	Municipalidad Distrital de Perené <i>INIA</i>
Proyectos elaborados y no presentados aún			
Desarrollo Agroforestal del Café en la Provincia de la Convención	Santuario Nacional de Megantoni		Municipalidades Distritales de Echarate y Maranura
Desarrollo Agroforestal de 3,000 HAS en el Distrito de Pajarillo - Provincia de Mariscal Cáceres - Región San Martín	ZA PNRA		Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres

Avanzar en este camino permitió vislumbrar dos rutas opcionales para concretizar los proyectos piloto. Una vez identificados los bienes y servicios potenciales de las ANP: i. se identifican actores públicos y/o privados que tienen interés en dedicar recursos a desarrollar dichos bienes o servicios, lo cual permite ejecutar los proyectos piloto de una manera más dinámica; y ii. se identifican socios locales estratégicos que tienen interés en servir de catalizadores de organizaciones y recursos para emprender los proyectos piloto. En la eventualidad posible que los proyectos presentados al financiamiento no fueran seleccionados, su articulación se establecerá decididamente a través de los ejecutores de CA y los Planes de Negocios en las áreas priorizadas donde éstos se desarrollen.

VIII. Actores involucrados y a comprometer en las actividades

- Jefatura del ANP: Lidera el proceso de identificación del activo central del ANP, en el marco del Plan Maestro y conduce la elaboración de proyectos o programas
- INRENA - IANP: Integra el proyecto o programa a la estrategia nacional de desarrollo
- Comité de Gestión del ANP: Espacio institucional en el que se establecen los consensos necesarios para desarrollar proyectos o programas
- Ejecutores de Contratos de Administración de las ANP
- Consultores seleccionados para la elaboración de los Planes de Negocios para las ANP
- Actores Locales: organizaciones sociales, empresas privadas y otros agentes involucrados en la implementación de proyectos/programas
- Empresa Privada Local: Actor central involucrado en la actividad económica central del ANP y que actúa como agente articulador al mercado
- ONG: Agencia local que eventualmente puede actuar como ejecutor del proyecto/programa.
- Proyectos GPAN-PAN: Facilitadores de las iniciativas locales y las articula a la estrategia de sostenibilidad financiera del SINANPE
- Proyectos IANP: Con intervención en un ANP específica, aporta en el diseño de una estrategia única de intervención
- Agencia de Cooperación Técnica - Financiera: Identificada por su interés en un ANP y/o tema específico y que financia o acompaña la intervención.
- Gobiernos Locales: Distrital – Provincial que avalan o financian la intervención
- Gobierno Regional: Del ámbito del ANP que da el soporte programático, institucional y financiero a la intervención
- PROFONANPE: Soporte financiero y administrativo de los arreglos institucionales que se generen

IX. Bienes, servicios y actores identificados por ANP

Santuario Nacional Los Manglares de Tumbes

Los bienes y servicios potenciales identificados han sido la actividad turística y la acuicultura (crianza de langostinos). En esta ANP ya existe un contrato de administración³ (CA) que viene siendo ejecutado por la ONG MEDA, la cual está encargada –entre otras cosas- de asegurar la sostenibilidad financiera del área, por tanto, las actividades del Equipo de Sostenibilidad Financiera (ESF) serán de acompañamiento en este proceso. Adicionalmente, se ha identificado al FONDAM como fuente potencial de recursos.

Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca

La provisión de agua y las áreas para desarrollar pasturas dedicadas a la crianza de camélidos sudamericanos son los bienes y servicios identificados en esta ANP, por lo que las experiencias piloto de sostenibilidad financiera se focalizarán en el Pago por Servicios Ambientales⁴ (PSA) y el uso racional de pasturas. En esta ANP también se viene ejecutando un Contrato de Administración por parte de la ONG DESCO, la cual ha manifestado interés por participar en la experiencia de PSA, además de los compromisos de sostenibilidad financiera asumidos como parte del CA. Los actores identificados como potenciales pagadores de la provisión de agua son la minera Cerro Verde y la generadora de energía eléctrica EGASA.

Parque Nacional Bahuaja Sonene

Los bienes y servicios con potencial identificados están relacionados con la actividad agroforestal y el PSA respecto de la captura de CO₂. En esta ANP se viene negociando la firma de un CA con la ONG AIDER, el cual entraría en vigencia a muy corto plazo. Como fuentes probables de financiamiento de proyectos piloto están Fondoempleo y los gobiernos locales en el marco del SNIP. El PSA podría ser canalizado a través del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) promovido por el Fondo Nacional del Ambiente (FONAM) o dirigido al mercado voluntario de carbono.

Reserva Nacional Tambopata

Al igual que el caso del PNBS, los bienes y servicios con potencial identificados están relacionados con la actividad agroforestal y el PSA respecto de la captura

³ Mediante esta modalidad el INRENA encarga a una persona jurídica de derecho privado, sin fines de lucro, llamada ejecutor del Contrato de Administración (CA), el desarrollo total o parcial de las operaciones de manejo y administración de una ANP contenidas en los Programas del Plan Maestro.

⁴ Mecanismo de compensación flexible, directo y promisorio, donde los proveedores de esos servicios reciben un pago por parte de los usuarios de tales servicios. En este sentido, el PSA no es una subvención o subsidio a la actividad forestal, es el pago por un servicio que se recibe, y por lo cual alguien está dispuesto a pagar (consumidores de combustible, empresas que utilizan el agua, compensación de emisiones de carbono, disfrute de la belleza escénica, protección de biodiversidad, etc.).

de CO₂, siendo el aprovechamiento de los castaños⁵ el principal producto agroforestal. Esta ANP estaría bajo el mismo CA que regirá al PNBS y como fuente de financiamiento se ha identificado al Fondo de las Américas (FONDAM) y al Gobierno Regional de Madre de Dios, el cual ha manifestado interés de impulsar un plan agroforestal de considerable envergadura.

Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochabamba

La provisión de agua y el desarrollo de actividades eco-turísticas son los bienes y servicios identificados en esta ANP. Asimismo, se ha identificado un conjunto de empresas privadas interesadas en crear un patronato para financiar actividades de conservación, otras fuentes potenciales de financiamiento son el Plan Copesco y el Gobierno Regional de Lima Provincias.

Parque Nacional Manu

En esta ANP los bienes y/o servicios identificados son el eco-turismo, la agroforestería y la investigación científica. Las potenciales fuentes de financiamiento son las operadoras de turismo y el Gobierno Regional de Madre de Dios.

Parque Nacional Río Abiseo

Al igual que el PNM, los bienes y/o servicios identificados son el eco-turismo, la agroforestería y la investigación científica. Las potenciales fuentes de financiamiento son el MINCETUR (relacionado al desarrollo del eje turístico nor oriental) y el Gobierno Regional de San Martín, el cual ha manifestado interés en desarrollar un ambicioso plan agroforestal. Adicionalmente, se ha identificado un conjunto de empresas mineras interesadas en crear un patronato para financiar actividades de conservación

Reserva Nacional del Titicaca

El desarrollo de actividades eco-turísticas y el manejo racional de la totora han sido los servicios y bienes identificados en esta ANP. Fuentes potenciales de financiamiento son la Autoridad Binacional Autónoma del Lago Titicaca (ALT) y el Gobierno Regional de Puno.

Parque Nacional Huascarán

La provisión de agua y el desarrollo de actividades eco-turísticas son los bienes y servicios identificados en esta ANP. Igualmente, se ha identificado un conjunto de empresas mineras interesadas en crear un patronato para financiar

⁵ Especie forestal de aprovechamiento no maderable que existe en áreas específicas de la amazonía peruana, brasileña y boliviana cuyas nueces tienen gran demanda en el mercado internacional.

actividades de conservación, otras fuentes potenciales de financiamiento la constituyen los gobiernos locales y el Gobierno Regional de Ancash.

Parque Nacional Yanachaga Chemillen

La provisión de agua y el desarrollo de actividades eco-turísticas son los bienes y servicios identificados en esta ANP. De igual manera, se ha identificado un conjunto de empresas privadas interesadas en crear un patronato para financiar actividades de conservación, otras fuentes potenciales de financiamiento la constituyen los gobiernos locales y el Gobierno Regional de Pasco.

Bosque de Protección Pui Pui

Los bienes y servicios con potencial identificados están relacionados con la actividad agroforestal y el PSA respecto de la captura de CO₂. En esta ANP se cuenta con un aliado estratégico (Cooperativa La Florida) para desarrollar ambos tipos de proyectos. Como fuentes aseguradas de financiamiento de proyectos piloto están Fondoempleo y COFIDE, en tanto que fuentes potenciales son los gobiernos locales y el Gobierno Regional de Junín en el marco del SNIP.

X. Tipos de piloto propuestos para cada ANP

Las experiencias piloto definidos se agrupan en tres tipos, pudiendo implementarse más de una en cada ANP:

- Pago por Servicios Ambientales (principalmente ligados al agua y a la captura de carbono).- tienen el objetivo de generar recursos mediante la inclusión de las externalidades ambientales locales y globales.
- Formación de Patronatos.- orientados a captar recursos a partir de la contribución activa y voluntaria de personas naturales y jurídicas para el mejoramiento social, económico y ambiental.
- Generación de ingresos para las poblaciones locales.- conducentes a a) reducir la presión sobre los recursos naturales de las ANP, b) involucrar la población local en actividades de conservación a través de los planes de manejo y mecanismos de certificación, c) rediseño de la gestión mediante la vigilancia compartida con la población local y d) generación de ingresos a las ANP, a través de mecanismos de concesión, otorgamiento de derechos, desarrollo de marcas colectivas, entre otros.

A continuación se describen las características de los pilotos a ser impulsados en cada ANP:

Pilotos propuestos para cada ANP

ANP	Pilotos
Santuario Nacional Los Manglares de Tumbes	- Generación de ingresos a las poblaciones locales: turismo, actividad langostinera (acompañamiento al ejecutor del CA)
Reserva Nacional Salinas y Aguada Blanca	- Pago por Servicios Ambientales (agua) - Generación de ingresos a las poblaciones locales: manejo de pastizales para crianza de camélidos (acompañamiento al ejecutor del CA)
Parque Nacional Bahuaja Sonene	- Generación de ingresos a las poblaciones locales: café, frutales, especies maderables - Pago por Servicios Ambientales (Captura de CO2)
Reserva Nacional Tambopata	- Generación de ingresos a las poblaciones locales: turismo, castaña, frutales, especies maderables. - Pago por Servicios Ambientales (Captura de CO2)
Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas	- Formación de Patronato
Parque Nacional Manu	- Generación de ingresos a las poblaciones locales: turismo, frutales, especies maderables
Parque Nacional Rio Abiseo	- Generación de ingresos a las poblaciones locales: turismo, frutales, especies maderables - Formación de Patronato
Reserva Nacional del Titicaca	- Generación de ingresos a las poblaciones locales con participación de la inversión privada (turismo, totora)
Parque Nacional Huascarán	- Formación de Patronato
Parque Nacional Yanachaga Chemillén	- Formación de patronato - Pago por servicios ambientales (agua)
Bosque de Protección Pui Pui	- Generación de ingresos a las poblaciones locales (agroforestería y reforestación) - Pago por Servicios Ambientales (Captura CO2)

XI. Metas a diciembre del 2008

En el marco de la implementación de los proyectos piloto se ha planteado como metas a diciembre del 2008, las siguientes:

- ✓ Mecanismo de Pago por Servicios Ambientales en la RNSAB en implementación
- ✓ Patronato de la RPNYC en funcionamiento
- ✓ Generación de ingresos a las poblaciones locales en el BPPP en implementación
- ✓ Proyecto de bonos CO2 en fase de inicio (PIN)

XII. Equipo técnico

Se ha conformado un equipo técnico para la implementación de la estrategia de sostenibilidad financiera de las ANP, el mismo que es un equipo interdisciplinario que impulsa la estrategia y funciona de enlace entre los Proyectos PAN y GPAN, con capacidades técnicas para el diseño y formulación de las estrategias, con capacidad de interacción con la diversidad de actores que las mismas incorporan, tanto del sector público como privado y con niveles jerárquicos institucionales relacionados (INRENA-PROFONANPE).

El equipo técnico cuenta con las capacidades personales y profesionales que permiten avanzar paralelamente en el desarrollo de mecanismos institucionales que articulen a los equipos de las ANP, IANP y PROFONANPE para la implementación de una estrategia financiera para las ANP. Asimismo el equipo técnico cuenta con experiencia en el proceso de preparación y gestión de proyectos piloto con efecto demostrativo con la participación de las poblaciones locales, los gobiernos regionales y locales, así como con las empresas privadas ubicadas en las ANP y/o zonas de amortiguamiento que puedan contribuir a su sostenibilidad financiera.

En función a los requerimientos previstos en las actividades identificadas se ha propuesto contar con un equipo conformado por un mínimo de cuatro integrantes: un asesor externo, un consultor principal-coordinador del equipo técnico, un especialista del Proyecto GPAN y un consultor júnior. De este equipo aún falta definir la presencia del Asesor Externo, el que tendría como función central establecer los vínculos políticos-financieros-institucionales que faciliten la implementación de los proyectos identificados.

XIII. Organización de la gestión del plan

El equipo técnico para la implementación de la estrategia de sostenibilidad financiera de las ANP dinamizará los proyectos piloto a partir de las coordinaciones establecidas con las Jefaturas de las ANP, los Comités de Gestión, Gobiernos Regionales y Locales, los ejecutores de los Contratos de Administración (donde éstos estén vigentes), los Consultores seleccionados para los Planes de Negocio de las ANP.

Se reportarán los avances y problemas identificados en la implementación de los proyectos piloto de manera rutinaria (al menos mensualmente) a las gerencias de los proyectos PAN y GPAN, así como de forma trimestral a la IANP y PROFONANPE, de forma tal que se pueda superar limitaciones o aprovechar mejor potencialidades de manera conjunta.

Asimismo, se establecerá una estrecha articulación con los responsables de la implementación del Plan de Promoción de los Contratos de Administración y el desarrollo de los Planes de Negocio para las ANP, a fin de aprovechar las sinergias que fluirán a partir de la implementación de estos planes.